



Judul

: Formulasi Strategi Bersaing PT. Indah Kiat Pulp  
and Paper Dalam Menghadapi Perubahan  
Lingkungan Bisnis

Nama

: Eben Ezer Hutahaeen

Nomor Registrasi Pokok

: 9901806.16

Program Studi

: Magister Manajemen Agribisnis

Menyetujui :

**1. Komisi Pembimbing**

Pembimbing I

Prof. Dr. Ir. Bunasor Sanim

Pembimbing II

Dr. Ir. Marianto, MS.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

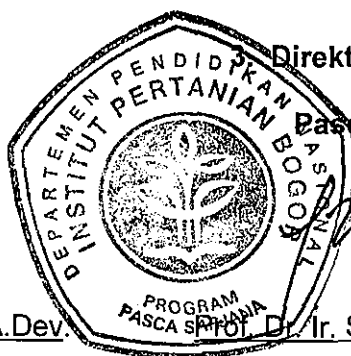
**2. Ketua Program Studi**  
**(Bidang Akademik)**

Prof. Dr. Ir. H.E. Jumbira Sa'id, MA.Dev.

**MMA - IPB**

**Direktur Program**  
**Pasca Sarjana**

Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto



Tanggal Lulus : 14 Juni 2000

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Geladikarya yang berjudul :

### **“FORMULASI STRATEGI BERSAING PT INDAH KIAT PULP AND PAPER DALAM MENGHADAPI PERUBAHAN LINGKUNGAN BISNIS”**

Benar-benar merupakan hasil karya sendiri yang belum pernah dipublikasikan.  
Segala bantuan bantuan dan informasi/pustaka yang digunakan dalam  
menyusun laporan Geladikarya ini telah dinyatakan secara jelas dan dapat  
diperiksa kebenarannya.

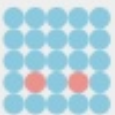
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

Bogor, Juni 2000

Yang Membuat Pernyataan

Eben Ezer Hutahaeen



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RIWAYAT HIDUP

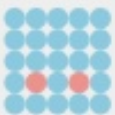
Penulis dilahirkan di Laguboti pada tanggal 5 Februari 1975, merupakan anak ke sepuluh dari sepuluh bersaudara dari pasangan keluarga Bapak B.I. Hutahaeen dan Ibu D. Sibuea.

Pada tahun 1987 Penulis lulus dari SD Negeri II Laguboti, tahun 1990 lulus dari SMP Negeri I Laguboti dan pada tahun 1993 lulus dari SMA Katolik Bintang Timur Balige. Tahun 1993 Penulis diterima di Institut Pertanian Bogor (IPB) melalui jalur USMI (Undangan Seleksi Masuk IPB), dan tahun 1994 masuk Jurusan Manajemen Hutan, Fakultas Kehutanan IPB. Pada tahun 1998 Penulis menyelesaikan pendidikan di Jurusan Manajemen Hutan Fakultas Kehutanan IPB, dengan membuat karya ilmiah berjudul " Studi Kemampuan Tumbuh Anakan Mangrove Jenis *Rhizophora mucronata*, *Bruguiera gymnorhiza* dan *Avicennia marina* Pada Berbagai Tingkat Salinitas".

Pada bulan Oktober 1999, Penulis mendapatkan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor angkatan Reguler XVI.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## KATA PENGANTAR



Puji syukur Penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas penyertaan-Nya dan karunia-Nya, Laporan Geladikarya yang berjudul **"Formulasi Strategi Bersaing PT Indah Kiat Pulp and Paper Dalam Menghadapi Perubahan Lingkungan Bisnis"** ini dapat diselesaikan. Penyusunan laporan ini merupakan salah satu syarat untuk meraih gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor (MMA IPB).

Pada kesempatan ini Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Bunasor Sanim dan Bapak Dr. Ir. Harianto, MS selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, masukan dan saran dalam penyusunan Laporan Geladikarya ini.
2. Bapak Ir. Arif Imam Suroso, MSc.(CS), selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyusunan Laporan Geladikarya ini.
3. Bapak Ir. Subardjo mewakili pihak manajemen PT IKPP, yang memberikan kesempatan kepada Penulis untuk melakukan Geladikarya di PT IKPP dan kepada Bapak Yan Hariman, SE selaku pembimbing selama Penulis berada di lokasi Geladikarya.
4. Kedua Orang tua saya, Bapak B.I Hutahaean dan Ibu D. Sibuea atas segala doa dan dukungannya, serta Abang dan Kakak beserta keluarganya.
5. Keluarga Bapak H. Marpaung atas segala dukungan dan kebaikannya.
6. Lolita Theresia M, SE. atas segala perhatian dan kasih sayangnya.
7. Rekan-rekan Reguler XVI ; Indra, Joner, Yeni, Ivan, Almaida, Ari, Sugeng, Vanda, Chali, Yuli, Dian, Chili, Kiskis, Lola, Mona, Rita, Chrisna dan lainnya

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Juga buat Joy, Jane, Ronald rekan dari Fahutan.

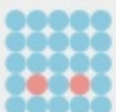
8. Pihak-pihak yang telah memberikan bahan-bahan dalam penyusunan laporan ini, dan kepada segenap staf MMA terutama staf Perpustakaan dan staf Lab. Komputer.

Penulis menyadari keterbatasannya dalam menyusun Laporan Geladikarya ini, sehingga penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun. Akhir kata semoga Laporan Geladikarya ini bermanfaat bagi orang yang membaca.

Penulis

Juni 2000

© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.